



Logística del transporte

Un plan estratégico para los próximos años permitirá mejorar calidad y productividad en el transporte de mercancías

■ SYLVIA RESA LÓPEZ
Periodista

El pasado 3 de abril tuvo lugar en Madrid el I Foro Nacional del Transporte, organizado por la Asociación Española de Codificación Comercial (AECOC), en colaboración con el Comité Nacional de Transporte por Carretera (CNTC) y la Dirección General de Transporte por Carretera, dependiente del Ministerio de Fomento.

Se pretende que, de ahora en adelante, este foro, de periodicidad anual, sea el punto de encuentro entre cargadores, transportistas y operadores logísticos. En concreto, en su primera edición, el Foro del Transporte trató cuestiones de interés para el sector, tales como el Plan Estratégico del Transporte (Petra), elaborado por la Administración; la calidad y productividad; el impacto de las nuevas tecnologías en la cadena de transporte y las

soluciones a los problemas más acuciantes, como los tiempos de espera.

Más del 80% de la demanda del transporte se cubre con la carretera. Este segmento da empleo a siete de cada diez personas en el sector, que representa el 2,2% del valor añadido bruto y tiene enorme peso en el conjunto de cargas, de forma que representa el 80% de las que se dirigen hacia Europa.

El Plan Estratégico del Transporte (Petra), consensado por las partes y que en breve se pondrá en vigor, recoge en diez líneas las posibles soluciones a los puntos débiles del sector, definidos a partir de los grupos de trabajo y de los dictámenes de otras administraciones.

En primer lugar, el sector de la logística del transporte se caracteriza por la escasa concentración empresarial. Esto con-

lleva aspectos negativos tales como la debilidad en la negociación con los clientes y en la consecución de masa crítica.

La adaptación a las nuevas tecnologías es otro de los 'caballos de batalla' del sector del transporte, que encuentra dificultades para adaptarse masivamente a las posibilidades actuales. Como botón de muestra baste señalar que de una flota integrada por más de 150.000 vehículos, tan sólo 2.000 cuentan con sistema GPS, de seguimiento vía satélite.

La propia imagen es otro de los puntos críticos; en este sentido gira el manual de buenas prácticas recientemente promovido por el propio sector

El sector cuenta con otro punto de desarrollo, vinculado a la logística: la intermodalidad y en general a todo lo que está relacionado con el trabajo especializado



CUADRO N° 1

SEGMENTACIÓN DE EMPRESAS DE LOGÍSTICA DE TRANSPORTE POR FACTURACIÓN

FACTURACIÓN (MILL. DE PTAS.)	N.º EMPRESAS	PORCENTAJE
MENOS DE 100	3	0,03
101 A 500	49	1,90
501 A 1.000	16	1,70
1.001 A 3.000	17	4,80
3.001 A 5.000	3	2,20
5.001 A 10.000	6	6,60
10.001 A 15.000	2	4,10
MÁS DE 15.000	4	78,50

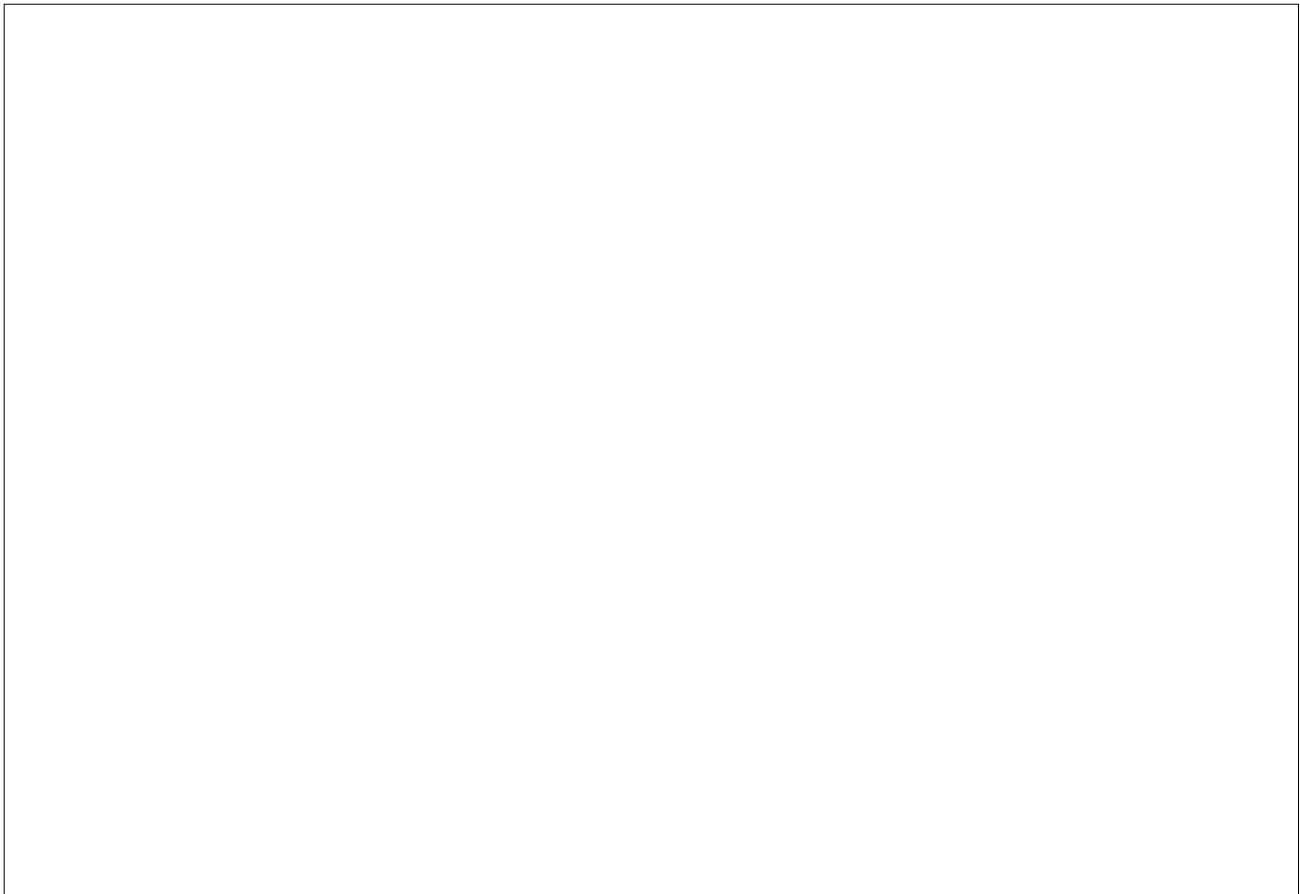
FUENTE: Departamento de Estudios y Documentación de Transporte XXI.



de mover y transportar mercancías. La evolución consiste en realizar dicha tarea pero no con un único modo, sino con un mix o mezcla de canales; en esto radica la intermodalidad.

POLÍTICA DE CONSENSO

Uno de los árbitros con que ha contado el sector de transporte ha sido la Asociación Española de Codificación Comercial (AECOC) cuyo objetivo genérico con-



CUADRO Nº 2

RECOMENDACIONES DE AECOC PARA LA LOGÍSTICA



LA ASOCIACIÓN ESPAÑOLA DE CODIFICACIÓN COMERCIAL (AECOC) HA EDITADO, HASTA EL MOMENTO, DIVERSAS RECOMENDACIONES PARA LA LOGÍSTICA (RAL):

1. RECOMENDACIONES SOBRE LA CADENA DE TRANSPORTE. EL GRUPO AECOC DENOMINADO 'CADENA DE TRANSPORTE', CON LA PARTICIPACIÓN DE PROVEEDORES, DISTRIBUIDORES Y TRANSPORTISTAS, HAN DESARROLLADO ESTAS RAL, CUYO OBJETIVO CONSISTE EN REFORZAR EL PROCESO DE ENTREGA Y RECEPCIÓN. EN TAL PROCESO ES FUNDAMENTAL LA INFORMACIÓN Y LOS PACTOS PREVIOS SOBRE OPERACIONES DE CARGA Y DESCARGA ENTRE LAS PARTES.

2. RECOMENDACIONES SOBRE LA ENTREGA Y RECEPCIÓN. EN LA ENTREGA Y RECEPCIÓN ES FUNDAMENTAL LA COORDINACIÓN ENTRE LAS PARTES, EN ORDEN A GARANTIZAR LA EFICIENCIA.

3. RECOMENDACIONES SOBRE LAS UNIDADES DE CARGA EFICIENTE. LA UNIDAD DE CARGA PALETIZADA ES UN ELEMENTO DETERMINANTE EN EL APROVECHAMIENTO O DESAPROVECHAMIENTO DE OCUPACIÓN DEL TRANSPORTE. ESTAS RAL MARCAN LA PAUTA PARA DETERMINAR LOS RENDIMIENTOS ÓPTIMOS DE OCUPACIÓN Y MANIPULACIÓN.

4. RECOMENDACIONES SOBRE CALIDAD CONCERTADA. ESTAS RAL RECOGEN LOS PASOS QUE HAN DE DARSE Y LOS NIVELES DE COMPROMISO QUE DEBEN CONSEGUIRSE PARA AVANZAR HACIA NIVELES DE SERVICIO MAYORES, Y HACIA UNA FUERTE INTEGRACIÓN ENTRE PROVEEDOR Y DISTRIBUIDOR.

5. RECOMENDACIONES Y PRINCIPIOS DEL FUNCIONAMIENTO DE LOS POOLS DE PALETAS. LA PALETA APORTA VALOR AL PRODUCTO TRANSPORTADO, ALMACENADO Y ENTREGADO Y REPRESENTA UN ACTIVO QUE DEBE GESTIONARSE.

6. RECOMENDACIONES SECTORIALES: A) SOBRE LA DISTRIBUCIÓN DE PRODUCTOS FRES-COS. LA RECOMENDACIÓN SOBRE LA COMPATIBILIDAD DE LAS CAJAS REUTILIZABLES DE TRANSPORTE PERMITE A LAS EMPRESAS BENEFICIARSE DE MAYOR RAPIDEZ EN LA PREPARACIÓN DE LOS PEDIDOS, FACILIDAD EN LAS OPERACIONES DE CONSOLIDACIÓN DE CARGAS Y EN EL CROSS DOCKING. **B) SOBRE LA DISTRIBUCIÓN DE PRODUCTOS CONGELADOS.** ESTAS RAL HACEN HINCAPIÉ EN LA COORDINACIÓN CON LA QUE DEBEN TRABAJAR TODOS LOS AGENTES DE LA CADENA DEL FRÍO.

FUENTE: AECOC.





siste en contribuir a hacer más eficientes las relaciones entre las empresas de producción y distribución, aportando mayor valor al consumidor, a través de la identificación de oportunidades de mejora a lo largo de toda la cadena.

En el área logística, AECOC tiene entre sus prioridades promover acuerdos entre las empresas cargadoras y representantes de transportistas, con el fin de alcanzar acuerdos de mejores prácticas

en la cadena de transporte. Es por ello que AECOC gestiona el grupo de trabajo denominado 'Cadena de transporte', que está participado por representantes de cargadores y de las diversas organizaciones pertenecientes al CNTC.

AECOC también está representada en la Comisión Mixta del Ministerio de Fomento.

Entre los acuerdos AECOC con las asociaciones de transportistas en el foro de

la Administración destaca la creación del Observatorio de Costes.

Este organismo tiene como objetivo servir de referencia a las distintas partes que intervienen en la cadena del transporte –fundamentalmente cargadores, transportistas y operadores logísticos–, determinando las condiciones económicas de los contratos de transporte para condiciones y parámetros específicos de la propia actividad.

CUADRO Nº 3

ACUERDOS AECOC/TRANSPORTISTAS



LA ASOCIACIÓN ESPAÑOLA DE CODIFICACIÓN COMERCIAL (AECOC) GESTIONA EL GRUPO DE TRABAJO 'CADENA DE TRANSPORTE', INTEGRADO POR REPRESENTANTES DE CARGADORES Y DE LAS ORGANIZACIONES DEL CNTC. AECOC ESTÁ REPRESENTADA EN LA COMISIÓN MIXTA DEL MINISTERIO DE FOMENTO.

EN SEPTIEMBRE DE 2000 AECOC FIRMÓ EL **ACUERDO ENTRE EL MINISTERIO DE FOMENTO Y LAS ASOCIACIONES DE TRANSPORTISTAS Y CARGADORES** Y

PARTICIPÓ EN LA FIRMA DEL **CÓDIGO DE BUENAS PRÁCTICAS MERCANTILES** PARA LA CONTRATACIÓN DE TRANSPORTES DE MERCANCÍAS POR CARRETERA.

OTROS ACUERDOS EN EL FORO DEL MINISTERIO DE FOMENTO:

- OBSERVATORIO DE COSTES** PARA VEHÍCULOS DE 40 TONELADAS PMA. EL OBSERVATORIO DETERMINA LAS CONDICIONES ECONÓMICAS DE LOS CONTRATOS DE TRANSPORTE PARA PARÁMETROS DETERMINADOS DE LA PROPIA ACTIVIDAD.
- CLÁUSULA DE REVISIÓN AUTOMÁTICA DEL PRECIO DEL TRANSPORTE.** RECOMENDACIÓN SOBRE LA REVISIÓN DEL PRECIO DEL TRANSPORTE CUANDO EL DEL GASÓLEO VARIE AL ALZA O A LA BAJA EL 5%.
- RESUMEN DE ACUERDOS ENTRE CARGADORES Y TRANSPORTISTAS. SE TRATA DE **TRABAJOS CONJUNTOS** ENTRE AECOC, LA ADMINISTRACIÓN Y LOS REPRESENTANTES DE LAS ASOCIACIONES DE TRANSPORTISTAS.
- CÓDIGO DE BUENAS PRÁCTICAS MERCANTILES.** DESTINADO A FOMENTAR EL CUMPLIMIENTO DE LAS MEJORES PRÁCTICAS EN LAS TRANSACCIONES COMERCIALES ENTRE TRANSPORTISTAS, USUARIOS DEL TRANSPORTE DE MERCANCÍAS Y OPERADORES DEL TRANSPORTE, PARA ASÍ DAR MAYOR TRANSPARENCIA Y EFICIENCIA AL SECTOR. HA SIDO DESARROLLADO, ADEMÁS DE POR AECOC, POR EL CNTC, AEUTRANSMER Y TRANSPRIME, CON EL APOYO DE LA DIRECCIÓN GENERAL DE TRANSPORTES POR CARRETERA, DEL MINISTERIO DE FOMENTO.

UN SECTOR ATOMIZADO

Y en cuanto a las características estructurales del sector empresarial de la logística del transporte de mercancías por carretera en España, el rasgo fundamental es la elevada atomización, como se constata al comprobar que en este sector hay 128.000 compañías, según el último informe publicado por la empresa consultora DBK.

En relación con el empleo, el número de trabajadores en este sector asciende a unos 260.000, lo que arroja una media de dos empleados por empresa.

Y por lo que respecta a la composición de la flota, alcanza un total de 253.000 vehículos. Tan sólo el 5% de las compañías cuenta con una flota superior a los cinco vehículos, mientras el grueso del sector, el 95% dispone de entre 1 a 4 vehículos. Los cinco mayores operadores del sector, que según el ranking de DBK son Grupo Seur, Grupo Guipuzcoana; Grupo Azkar, Tradisa y Gefco, cuentan con una cuota de mercado de tan sólo el 10%.

Por su parte, en el segmento concreto de operadores logísticos, que factura ya por un valor anual próximo a 600.000 millones de pesetas, cuatro de las 100 compañías existentes tienen una cuota del 78,5% en la cifra de negocio total. ●

SYLVIA RESA LÓPEZ
Periodista

LA SEGURIDAD DE LOS TRABAJADORES ES EL BENEFICIO DE SU EMPRESA

OFICINAS EN :

SARCELONA
IFTEM ALMADENATICA, SL.
C/ Nueva 181, 26
08015 - Barcelona
Tel: 93 79 142 76
Fax: 93 79 73 028
E-mail: iftem@iftem.com

MADRID
IFTEM ALMADENATICA, SL.
C/ Alameda, 21
Etel. 4.º - 28014 Madrid
Tel: 91 521 19 57
E-mail: iftem@iftem.com

LISBOA
LICE ESPANHOLA, SL.
Rua Conselheiro
Lopo Vaz, Lda C. Lda E.
1800 - 142 Lisboa
(Portugal)
Tel: (+351) 21 55 05 70
Fax: (+351) 21 55 4 20 59

MONTENEGRO
IJ IBEROAMERICA
C/ Carmita, 537, 2º Pto.º
Montenegro
C/ Augusto I
Tel: (+382) 21 55 68 36
E-mail: iij@iiber.com.yu

FORMACIÓN CERTIFICADA DE :

- Operadores de Carretillas Elevadoras
- Operador de Grúas de Construcción
- Operador de Grúas Autopropulsadas
- Operador de Grúas Pórtico y Puentes Grúa
- Operador de Palas de Ruedas
- Operador de Slidders
- Operador de PEMP's
- Agente Polivalente de Almacén
- Agente Preparador de Pedidos
- Manipulación Manual de Cargas
- Protección del Medio Ambiente
- Protección Contra el Fuego
- Protección contra los P. Químicos
- Protección de Manos
- Protección de Ojos
- Protección Pantallas de Visualización



IFTEM

CON EL RECONOCIMIENTO DE



Federación Española de la Manutención



Instituto Canario de Logística e Innovación