



> ACTIVIDAD INTERNACIONAL



# ACTIVIDAD INTERNACIONAL

- > **La actividad internacional de Mercasa se ha intensificado de manera importante, con una demanda creciente, sobre todo de Gobiernos o administraciones municipales de países en desarrollo, que desean conocer la experiencia de Mercasa como referencia para mejorar sus infraestructuras y sus servicios de distribución alimentaria.**

Durante el primer semestre de 2014, Mercasa continuó centrándose en proyectos ya iniciados en ejercicios anteriores (Uruguay y Panamá). En el primer caso, se ha ido realizando los trabajos del Plan Maestro para desarrollar el Parque Agroalimentario de Montevideo; en el segundo caso, se ha puesto en marcha el programa de formación de los comerciantes en los municipios de La Chorrera, David y Chitré.

También en 2014 se han estado realizando labores de promoción en países de América Latina (como, por ejemplo, México, Brasil, Chile, Perú, Guatemala, Colombia y Cuba) así como en países de África (Cabo Verde, Santo Tomé y Príncipe, Costa de Marfil, República del Congo y Marruecos) y de Europa Central y del Este (Rusia, Polonia, Bulgaria, Rumanía, Ucrania) y Asia Central (Georgia, Armenia, Kazajistán), que desean conocer la experiencia de Mercasa como referencia para mejorar sus infraestructuras y sus servicios, sobre todo por parte de los gobiernos y administraciones municipales.

Como consecuencia de las gestiones realizadas en materia de promoción que se iniciaron en Serbia, se ha firmado un memorando de entendimiento (MOU) con el Mercado Mayorista de Veletrznica-Beograd y el Ayuntamiento de Belgrado.

Asimismo, y dentro del conjunto de actividades realizadas en Rusia, se han desarrollado trabajos de consultoría y asistencia técnica para el Mercado Mayorista de Shchyolkovo.

Por otro lado, Mercasa ha realizado varias misiones comerciales en países como Kazajistán y Arabia Saudita/EAU para estudiar las diferentes alternativas y sus implicaciones técnicas, económicas y comerciales respecto a la viabilidad de los proyectos que pudieran llevarse a cabo dentro de la cadena alimentaria de estos países.

Además, en Marruecos, Mercasa ha llevado a cabo labores de asesoramiento técnico in situ de las instalaciones mayoristas de ciudades como Rabat, Casablanca y Meknes para el Ministerio de Agricultura y Pesca alauí. El trabajo consistió en un asesoramiento, validación y recomendaciones en los puntos clave del proyecto, como por ejemplo, viabilidad y modo de funcionamiento tomando en cuenta la situación de oferta/demanda local, apreciación de factores locales en el funcionamiento, factores críticos, y lay-out, entre otros, para la creación de unos mercados similares a los españoles en Rabat, Casablanca y Agadir.

Por otro lado, en Costa de Marfil se ha presentado una propuesta para elaborar los estudios de



viabilidad de diez Mercados Mayoristas distribuidos en Prefecturas de todo el país. Mercasa ha pasado el corte de selección y se encuentra en la short-list final.

Con vistas al año 2015, Mercasa centrará sus esfuerzos de promoción en países del Este y en otros países del área africana y América Latina, tanto en proyectos de mercados mayoristas como de mercados minoristas. ◀

> Con vistas al año 2015, Mercasa centrará sus esfuerzos de promoción en **países del Este y en otros países del área africana y América Latina**, tanto en proyectos de mercados mayoristas como de mercados minoristas

## > ACTIVIDADES EN LA UNIÓN MUNDIAL DE MERCADOS MAYORISTAS (WUWM)

Mercasa mantiene una actividad muy intensa en el seno de la Unión Mundial de Mercados Mayoristas (WUWM), el organismo internacional que impulsa el intercambio internacional de la información sobre los mercados mayoristas, con el fin de mejorar sus estructuras, diseño, organización y gestión; así como favorecer la asistencia internacional en materia de distribución mayorista alimentaria.

Todo ello justifica que Mercasa otorgue un carácter estratégico a su actividad internacional y considere prioritarios y de máximo interés los contactos con los grandes grupos empresariales o las instituciones públicas responsables de promover los centros de distribución mayorista de productos perecederos, siempre que en cualquier lugar del mundo se preparan proyectos de este tipo.

Esta posición de referencia se ha fortalecido con la elección y nombramiento de Mercasa para la Presidencia de la WUWM, que durará hasta el mes de mayo de 2016.

A lo largo del 2014, Mercasa participó activamente en las conferencias mundiales, celebradas en los meses de mayo en Tesalónica (Grecia) y en septiembre en Londres (Gran Bretaña).

Además, Mercasa interviene en el grupo de trabajo de países de la Unión Europea, constituido en el seno de la WUWM para tratar aspectos de especial interés, como los relativos al ámbito de la normativa y reglamentación de la Unión Europea y a la difusión y fomento de buenas prácticas de gestión de mercados.

Por otro lado, la Unión Mundial de Mercados Minoristas (WUWM), a la que pertenece Mercasa en representación de los Mercados Municipales españoles, ha acordado la organización, de una serie de actividades en varios países, para celebrar la importancia de los mercados para las ciudades y los países a nivel mundial, y poner en valor su papel ante las autoridades y el conjunto de la sociedad.

Este acuerdo se alcanzó en una reunión de la Unión Mundial de Mercados Minoristas, celebrada en Londres en 2014, organizada por la Asociación Nacional de Autoridades de Mercado Británico (NABMA), responsable de la exitosa campaña "Love Your Local Market" (LYLM), desarrollada en Gran Bretaña desde hace ya algunos años.

Entre los principales objetivos de las acciones a desarrollar en 2015 destacan los siguientes:

- Promover la relación entre los mercados de cualquier tipo con la sociedad.
- Promover el perfil general y el papel de los mercados mayoristas y minoristas a nivel nacional, regional y mundial.
- Apoyar la presencia de los Mercados Minoristas (a nivel europeo) ante la Comisión Europea y el resto de autoridades y foros de la Unión Europea.
- Fortalecer la posición de los mercados mayoristas y minoristas en la agenda de gobierno de las organizaciones locales, tanto a nivel nacional y regional (ej. CEMR, Consejo de Municipios y Regiones, UCLG, Ciudades Unidas y Gobiernos locales, etc.)

Asimismo, Mercasa impulsará el desarrollo de las actividades de esta campaña en los mercados minoristas españoles para el año 2015. ◀

## > FORMACIÓN EN PROYECTOS INTERNACIONALES

Mercasa cuenta con un Departamento de Estudios que presta soporte profesional y asistencia técnica en el mercado nacional e internacional, especialmente en todos los aspectos relacionados con la promoción, relaciones institucionales e implementación de acciones de formación, un factor clave no sólo para potenciar y fortalecer la puesta en marcha de las distintas estructuras comerciales mayoristas o minoristas, sino también para mejorar la comercialización de los productos perecederos. Las principales actuaciones en este ámbito durante 2014 son las siguientes:

### **Panamá**

En marzo de 2014 se inauguró el Programa de Capacitación por parte de la Secretaría de la Cadena de Frío del Gobierno de Panamá, en el que se imparten materias a los comerciantes de estos mercados como higiene alimentaria, atención al cliente, técnicas de venta, merchandising, gestión empresarial o cómo afrontar el cambio, además de materias específicas de carne, pescado, frutas y hortalizas y artesanos.

Una actividad que se enmarca en la adjudicación a Mercasa de un contrato promovido por el Gobierno de Panamá a través del Programa de Ayuda Nacional (PAN), para la Elaboración de un Programa de Capacitación de los nuevos mercados minoristas de las ciudades de David, Colón, La Chorrera Abastos, La Chorrera Público y Chitré, de 24 meses de duración.

### **Chile**

Dentro del Acuerdo de Cooperación firmado en 2012 entre la Subsecretaría de Pesca de Chile y Mercasa por el que se establecía la colaboración de ambas instituciones en el campo de la distribución alimentaria, en la potenciación del co-

mercio alimentario y en especial en el sector de productos pesqueros, Mercasa fue contratada a principios de año para el asesoramiento en el desarrollo del diseño y conceptualización teórica de una Sala Interactiva de Productos del Mar.

### **Costa Rica**

En septiembre de 2013, se produjo la reactivación del contrato iniciado en 2011 entre la Municipalidad de Alajuela y Mercasa, contando con el apoyo del BID. El alcance incluyó cuatro actuaciones repartidas entre 2013 y 2014, las cuales consistieron en una expedición de técnicos de Mercasa a Alajuela para evaluar a las consultoras externas contratadas por la Municipalidad para la mejora de la gestión de su mercado minorista, la elaboración de un informe de recomendaciones, y la revisión de los trabajos y encuestas de mercado realizadas.

Dentro de esta asistencia técnica también se incluía la participación de Mercasa en el Encuentro Regional organizado por el BID "Los Mercados Municipales como motor de crecimiento económico y dinamización social" que tuvo lugar en mayo, así como la elaboración del Informe Final de los Servicios de Consultoría contratados para la Modernización y Fortalecimiento del Mercado Minorista de Alajuela.

## **Consorcio Mercasa-Incatema Consulting**

### **República Dominicana**

Bajo el contexto de un acuerdo marco de colaboración del con el nuevo Gobierno de República Dominicana (a través de Promefrin), a comien-

zos de 2013 se empezó a desarrollar la II Fase de Asistencia Técnica dirigida a prestar servicios de colaboración en el diseño y desarrollo de actuaciones de formación con el objetivo de capacitar y dar soporte a los técnicos y directivos así como a comerciantes que trabajarán en las futuras infraestructuras de República Dominicana, para la puesta en marcha y posterior gestión de Merca Santo Domingo y tres Mercados Minoristas (Cristo Rey, Villas Agrícolas en Avda. de La Duarte y Villa Consuelo).

Durante 2013 se llevaron a cabo los cursos de formación de ámbito mayorista y minorista, y acto seguido, se inició la asistencia técnica para la puesta en marcha, que continuaría durante 2014, consistente en el desplazamiento de profesionales expertos en gestión de mercados a las instalaciones con el objeto de atender la dinámica diaria y prestar apoyo técnico a los gestores y comerciantes.

## Angola

Dentro de la Asistencia Técnica que Mercasa va a prestar al Gobierno de Angola como parte del proyecto relativo al CLOD-Luanda, se ha previsto el desarrollo de un Programa de Capacitación del futuro personal del CLOD que se desarrollará entre los ejercicios 2014 y 2015.

En el año 2014, se ha impartido en Luanda una primera fase de formación, dirigida a identificar a los potenciales futuros Gestores del CLOD Luanda. Esta acción formativa se impartió a un total de 32 alumnos propuestos por el Gobierno de Angola y tuvo una duración de una semana lectiva.

En el año 2015 se prevé continuar con la II Fase de formación consistente en la inmersión en la Red española de Mercas de los alumnos seleccionados para llevar a cabo la gestión del CLOD-Luanda. ◀

## > PROYECTOS TÉCNICOS

Mercasa dispone de un Departamento de Proyectos Técnicos, con una amplia experiencia en el diseño, planificación y seguimiento de todo tipo de infraestructuras de equipamientos comerciales mayoristas y minoristas, en España y en todo el mundo. El equipo profesional de Mercasa elabora ofertas y participa en el seguimiento y ejecución de proyectos, tanto si son desarrollados directamente por Mercasa como por el Consorcio Mercasa Incatema Consulting.

Entra las ofertas en los que participó el Departamento de Proyectos Técnicos de Mercasa en 2014, destacan, entre otras, las relativas a mercados mayoristas y/o minoristas de Marruecos, Perú, Colombia, Rusia, Cuba, Senegal, Haití, República Dominicana, Panamá, Omán y El Salvador.

## > ACTIVIDAD INTERNACIONAL DEL CONSORCIO MERCASA INCATEMA EN LA EFICIENCIA Y MEJORA DE LA CADENA ALIMENTARIA

Mercasa, a través de Consorcio Mercasa Incatema Consulting, refuerza su actividad internacional. El objetivo del consorcio es el diseño, construcción, instalación y explotación de mercados de abastecimiento mayoristas y minoristas, de plataformas logísticas de alimentación y el desarrollo de cualquier otra estructura de distribución comercial alimentaria, mediante la ejecución de proyectos llave en mano.

El Consorcio Mercasa Incatema Consulting tiene avanzadas relaciones comerciales en Angola, República Dominicana, Senegal, El Salvador y Kenia, entre otros. En la actualidad está desarrollando proyectos de gran relevancia en Angola, Haití y en República Dominicana. En 2014, las principales actuaciones comerciales del Consorcio Mercasa Incatema Consulting fueron las siguientes:

### República de Angola

Durante el primer semestre de 2014 comenzaron las obras y puesta en marcha del contrato suscri-

> El Consorcio Mercasa Incatema Consulting tiene avanzadas relaciones comerciales en Angola, República Dominicana, Senegal, El Salvador y Kenia, entre otros.

to en 2013 para el desarrollo de una “**Nueva Fase del Centro Logístico y de Distribución (CLOD) de Luanda**”. El proyecto se está desarrollando con éxito y los trabajos progresan al ritmo programado, por lo que se espera que las obras concluyan a finales del año 2015 como estaba previsto. El Consorcio Mercasa Incatema Consulting cuenta con experiencia en este país desde 2006, cuando se firmó el Contrato “**Programa de Prestación de Servicios para la Ejecución del CLOD de Luanda**”.

### Haití

En el segundo semestre de 2014, el Consorcio Mercasa Incatema Consulting resultó adjudicatario de un concurso de Infraestructuras del Corredor Norte dentro del “**Programa de Cooperación Binacional República Dominicana-Haití**” convocado por La Unión Europea y representada por la Comisión Europea, en nombre y por cuenta de los respectivos Gobiernos de los dos países implicados. El proyecto consiste en:

- La construcción del Mercado en Ouanaminthe.
- La protección de las riberas, tanto dominicana como haitiana del río Masacre.
- La construcción de una pasarela sobre dicho río que una ambas riberas.

Firmado ya el contrato, el comienzo de las obras será inmediato, esperándose que las mismas se desarrollen en el transcurso del año 2015 y parte de 2016.

### República Dominicana

El Consorcio Mercasa Incatema Consulting se presentó al concurso que el Ministerio de Agricultura del Gobierno Dominicano convocó en 2013 sobre





Obras en el CLOD Luanda (Angola)

“Conceptualización, Diseño, Ingeniería, Construcción, Dirección de Obras, y entrega llave en mano de 9 Mercados Minoristas, 1 Mercado Mayorista y 3 Mataderos Regionales, así como la Ampliación y remodelación de Merca Santo Domingo y del Mercado Minorista de La Duarte y la contemplación del Mercado Minorista de Villa Consuelo, incluyendo asistencia técnica para su puesta en marcha, reglamentación para su funcionamiento, formación de gestores y operadores, acompañamiento en la gestión”. La oferta presentada por parte de CMI ha sido la única que ha superado con éxito y con máxima puntuación la fase de Evaluación Técnica, quedando por ello como único posible adjudicatario del referido concurso, que al presente se encuentra pendiente de resolución.

Cabe recordar que, el Consorcio Mercasa Incatema Consulting cuenta con experiencia en este país desde el año 2000, cuando se firmó un Contrato Marco con la Secretaría de Estado de Agricultura para la Ejecución del “Proyecto de Mercado Central de Mayoristas de Santo Domingo”.

### Senegal

Se han mantenido contactos con el Ministro de Planificación Económica para la creación en

Dakar de un **Mercado de Interés Nacional** (MIN) que, dada la población estimada de 7 millones de habitantes a los que proporcionaría una adecuada distribución alimentaria, tras el diagnóstico realizado se estima que el tamaño del mercado podría ser una de las inversiones más relevantes del país para el ejercicio presupuestario del año 2015.

### El Salvador

Las negociaciones de Consorcio Mercasa Incatema Consulting con el Gobierno de la República de El Salvador, para la **Construcción de un Mercado Mayorista en el Gran Área Metropolitana de San Salvador**, están muy avanzadas, y se espera que las mismas concluyan pronto con éxito y que las obras puedan acometerse y desarrollarse en el transcurso de los próximos años 2016 y 2017.

### Kenia

Las negociaciones para la **Construcción de un Mercado Mayorista en Nairobi** con El Gobierno de la República de Kenia se encuentran a la espera de aprobación presupuestaria y, por tanto, se confía en comenzar a desarrollar las obras del mismo en un plazo lo más rápido posible. ◀